

BlackRock

W cs.wikipedia.org/wiki/BlackRock

BlackRock

Logo

BlackRock[®]



Základní údaje

Právní forma veřejně obchodovaná společnost

Datum založení 1988

Zakladatelé Rob Kapito
Laurence D. Fink

Adresa sídla Manhattan, Spojené státy americké

Klíčoví lidé Laurence D. Fink

Charakteristika firmy

Oblast činnosti investiční management

Produkty investiční management

Tržní kapitalizace 120,5 mld. \$ (2018)^[1]

Obrat 19,4 mld. \$ (2021)^[2]
19 mld. \$ (2018)^[3]

<u>Provozní zisk</u>	7,4 mld. \$ (2018) ^[3]
<u>Výsledek hospodaření</u>	5,9 mld. \$ (2021) ^[2] 5,8 mld. \$ (2018) ^[3]
<u>Vlastní kapitál</u>	52,7 mld. \$ (2018) ^[3]
<u>Zaměstnanci</u>	13 411 (2018)
<u>Identifikátory</u>	
<u>Oficiální web</u>	www.blackrock.com
<u>ISIN</u>	US09247X1019
<u>LEI</u>	549300LRIF3NWCU26A80

Některá data mohou pocházet z datové položky.

BlackRock, Inc. je americká celosvětově operující investiční korporace a správce finančních fondů se sídlem v New Yorku. V roce 1988 ji založili Robert S. Kapito a Lawrence D. Fink. V současné době se jedná o největšího správce finančních aktiv na světě, s objemem spravovaných aktiv ve výši 8 680 miliard USD (stav k 31. prosinci 2020).^[4] V roce 2015 držel BlackRock pozici světové jedničky v oblasti správy aktiv před společnostmi Vanguard Group a State Street Global Advisors.^[5] Působí celosvětově se 70 kanceláři ve 30 zemích, se 16 200 zaměstnanci (2019) a s klienty ve 100 zemích. Vzhledem ke své finanční síle, velikosti a rozsahu svých finančních aktiv má společnost BlackRock přezdívku „největší *stínová banka* na světě“^[p.1].^[6] V roce 2010 analytik společnosti Bloomberg napsal, že řízení firmy je týmová záležitost, nicméně spoluzakladatel BlackRocku Laurence D. Fink (často nazývaný Larry Fink) je nadále generálním ředitelem a předsedou představenstva.

Norský Státní fond vlastnil v období od 2014 do 2016 přes 5 % akcií BlackRocku, postupně však tento podíl zredukoval pod 2 %.

K 21. březnu 2018 bylo zjištěno následujících pět největších institučních majitelů: PNC Financial Services – 25,01 %, Vanguard Group – 6,23 %, BlackRock Inc. držela 5,27 % svých akcií, Capital World Investors – 5,16 %, Wellington Management Group – 4,37 %. Přehled o akcionářské struktuře viz také:^[7]

Procentuální rozdělení účtů, které BR spravuje, na soukromé a institucionální klienty uvádějí prameny různě: nejčastěji 35 % ku 65 %. Dle Investopedie.com je to 25% ku 75% institučních účtů. V prosinci 2014 informuje Instituce Sovereign Wealth Fund Institute, že 65 % všech spravovaných účtů ze strany BlackRocku je od institucionálních investorů.

V roce 2017 byl v BlackRocku zaveden software Aladdin pro účely analýzy investic. Fink považoval tento software za „Android“ finančního světa a předpovídal, že technologie s tím související se stane jedním z největších byznysů BlackRocku. Firma začala prodávat Aladdin dalším investičním společnostem. Aladdin využívá 200 dalších institucí jako jsou banky, pojišťovny, mezi nimi jsou i přímí konkurenti BlackRocku. Podle některých informací má BlackRock pomocí tohoto softwaru přehled o cca 15–20 bilionech USD investic po celém světě.^[8]

Zpráva Larryho Finka výkonným ředitelům společnosti BlackRock (BR) za rok 2017^[9] může být interpretována několika způsoby. Někteří pozorovatelé hovořili o řízení světa ze strany BR, jiné o výzvě směrem k jiným firmám, aby analyzovaly společenské dopady činnosti své firmy na společnost a aby se orientovaly na vytvoření dlouhodobé strategie. Larry Fink adresuje výkonným ředitelům svých firem nutnost veřejné prezentace strategického rámce týkajícího se dlouhodobé tvorby hodnot, která bude schválena představenstvem firem. Firmy mají mít dlouhodobou strategii, jak se vypořádat s nízkým růstem platů, rostoucí automatizací, znečištěním životního prostředí a dalšími společenskými problémy. Fink se vyjadřuje o neschopnosti vlád připravit se na budoucnost, počínaje důchodem až po automatizaci a změnu zaměření pracujících. Dále hovoří o tom, že společnosti se obrací na soukromý sektor, aby nesl zodpovědnost za sociální změny. Veřejné očekávání od společností nebylo nikdy vyšší. Společnost očekává od státních i soukromých institucí, aby sloužily veřejnému účelu. Firmy nemohou jen

inkasovat, nýbrž musí mít pozitivní dopad na společnost. Larry Fink je toho názoru, že představenstva by měla odrážet různorodost společnosti ve vztahu k pohlaví, etnik aj.^[10]

Vliv BR přesahuje majetkové portfolio. Mnoho velkých investorů využívá systém Aladdin společnosti BlackRock Solution. Desítky centrálních bank např. FED, ECB, ministerstva financí a státní fondy si nechávají radit od expertů BR. BR tedy působí také v roli poradce a auditora. Díky své činnosti má BR přehled o citlivých úvěrových portfoliích jednotlivých bank, tzn. má k dispozici informace, jejichž znalosti jsou výhodou při investování.

Společnost BlackRock slouží jako zdroj finančních expertiz soukromého sektoru pro Ministerstvo financí USA a po záchraně American International Group (AIG) a Bear Stearns v roce 2008 spravovala nejméně 150 miliard USD toxických aktiv v zastoupení amerických daňových poplatníků.^[11] BR radila FEDu při vstupu do Citigroup a v komplikované situaci kolem hypotečních bank Fannie Mae a Freddie Mac. Postoje a způsob akvizice BR a dopady na obyvatele viz např. nákup Stuyvesant Town v New Yorku.^[8]

2015: Rozhodnutí, která činí Evropská centrální banka jsou konzultována se Skupinou 30 neboli G 30 (Group of Thirty). ECB je blízko lobbistických skupin velkých a stínových bank. Byly zaznamenány bilaterální schůzky mezi ECB a zástupcem bankovní entity před důležitým rozhodnutím ECB. Konkrétně schůzka ECB s BlackRock.^[12] [p. 2]^[14] BR pomáhal se záchranou řeckých, irských či španělských bank. Také se zúčastnil záchranné akce ve švýcarské bance UBS.^[6]

2018: BlackRock ovládá Frankfurtskou burzu a je označován za nejmocnějšího akcionáře firem kótovaných na Frankfurtské burze.^[15] Dříve v Německu tahaly za otěže Deutsche Bank a Allianz, nyní americký správce majetku BR.^[14] Jako jediná investiční společnost má BR podíl ve 30 firmách na Franfurtské burze a u jedné třetiny těchto firem je největším akcionářem. Prostřednictvím dalších fondů

je největším samostatným akcionářem u Daimler AG, Deutsche Bank (?), Lufthansa, Bayer AG, BASF a Deutsche Börse. Na konci roku 2015 kontroloval BR v průměru 5,3 % akciového kapitálu u jednotlivých firem kótovaných na Frankfurtské burze. Dohromady činí podíl BR na Frankfurtské burze cca více než 50 miliard EUR.

2016: BlackRock spravuje i investice ČNB.^[16] Správu majetkového portfolia pro ČNB vykonávají dva správci, BlackRock a State Street.

2018–2015

V červenci 2018 založil BR pracovní skupinu, jejíž hlavní téma jsou kryptoměny, bitcoin a technologie blockchainu. A to i přes to, že L.Fink neočekává žádné velké aktivity investorů v této oblasti.^[18] V květnu 2018 BR nakupuje akcie společnosti Acorns Grow, Inc, která se zaměřuje na mikrofinancování v USA. Tato firma nabízí robo-poradenství, na základě kterého, přesouvá nepoužívané peníze uživatele a alokuje je na investiční účty dle počítačem řízeného modelu.^{[19][20]} BR a DSP Group se dohodly, že BR prodá minoritní zájem v DSP BlackRock Investment Managers Pvt.Ltd skupině DSP Group. BlackRock má ve společném podniku 40%podíl (trhy Indie).^[21] V dubnu proběhla informace v tisku, že BR podporuje myšlenku Bankovní unie stejně jako francouzský prezident Macron. V březnu se BR (globální lídr v oblasti řízení investic, rizikového managementu, poradenství a strategického partnerství) dohodla s firmou Kyriba (č. 1 v globálním poskytování finančních cloudů) na strategickém partnerství, které využije technologie obou firem ke zjednodušení procesů řízení peněžních prostředků klientů.^[22] Dále BR prohlásila, že se chce více angažovat ve firmách, ve kterých vlastní akcie.^[23]

V červnu 2017 BR zakoupil akcie v anglicko-německém digitálním manažerovi Scalable Capital^[24]. V lednu proběhla tiskem informace, že aktiva BR ve výši 1 bilionů USD má spravovat banka JPMorgan Chase, doposud se o ně starala americká banka State Street Bank.^[25]

V roce 2016 informace o tom, že BR žaluje Deutsche Bank (DB) v USA, že při hypoteční krizi selhala jako správce aktiv. Tato žaloba má nádech pikantnosti, neboť BR vlastní akcie DB (k 8. 8. 2018 tj. 5,16 % akcií DB a je druhým největším akcionářem DB).^{[26][27]}

Dle informace z roku 2015 leželo 2/3 spravovaného majetku BR v ETF fondech či podobných produktech (kopírují akciové indexy)^[14]. BR nakoupil robotického poradce se sídlem v USA FutureAdvisor.^[24]

2014–2000

V prosinci 2009 BR nakoupil Barclays Global Investors (platforma ETF fondy, akciové fondy atd.) od Barclays.^[28] V únoru 2006 vytvářejí BR a Merrill Lynch Investment Managers jednu z největších nezávislých investičních firem – MLIM mělo 49,8 % a společná firma spravuje účty ve výši 1 bilionu USD.^[29] V srpnu 2004 BR získává State Street Research and Management Co, jednu z nejstarších společností zaměřenou na podílové fondy.^[30] V květnu 2002 BlackRock, Inc. oznámil strategické partnerství s Rothschild Australia Asset Management Ltd. (RAAM) za účelem nabídky investičních služeb institucionálním a individuálním investorům v Austrálii.^[31]

Historie

1988–1997

BlackRock byla založena v roce 1988 osobami Larry Fink, Robert S. Kapito, Susan Wagner, Barbara Novick, Ben Golub, Hugh Frater, Ralph Schlosstein, a Keith Anderson za účelem poskytování služeb správy majetku. Fink, Kapito, Golub a Novick spolu pracovali v investiční bankce First Boston, kde Fink a jeho tým byli prvními pionýry na trhu se zajištěnými hypotečními papíry v USA. Fink se připojil k First Boston v roce 1976 a následně i k Credit Suisse First Boston (CSFB), kde se stal nejmladším výkonným ředitelem.^[32] Během Finkova působení u CSFB došlo ke ztrátě cca 100 mil. USD kvůli jeho nesprávné předpovědi týkající se posunu úrokové míry.

Tyto zkušenosti ovlivnily jeho rozhodnutí týkající se založení společnosti, která bude investovat do peněz klientů a současně by zahrnovala komplexní řízení rizik Fink hledal kapitál a našel ho u Pete Petersona z Blackstone Group, který věřil Finkově vizi a řízení rizik.

Pohledy na BlackRock

Vlastní podíly konkurujících si společností a chce se více angažovat v řízení firem.^[33]

Ve studii 3 ekonomů (Massimo Massa, Yang Wang, David Schumacher) Who is afraid of BlackRock (Kdo se bojí BlackRock?) – viz^[34] se dotyční zaměřili na spojení BlackRock a Barclays Global Investors. V úvodu této studie je uvedeno: „Studovali jsme, jak majetková koncentrace ovlivní investiční chování finančních institucí a trhy na světě. Zjistili jsme, že další instituce se vyhýbají trhům se zvýšenou majetkovou koncentrací. Výsledkem je negativní vývoj cenové likvidity a dopad na volatilitu. Potvrzujeme tento vývoj na mnoha případech spojení správy majetku v období delším než 10 let. Instituce strategicky vylučují trhy se zvýšeným rizikem budoucí nestability.“^[34]

BR je synonymem pro rostoucí moc *stínových bank* tzn. finančních institucí, které se pohybují mimo bankovní regulaci.^[35]

Německá novinářka Heike Buchter ve své rešerši pro Handelsblatt uvedla: „Žádná vláda, žádný úřad nemá tak obsáhlý a hluboký přehled o globální finančním a firemním světě jako BlackRock.“

BR se dostal pod palbu kritiky za nasazení pro vládu USA, kdy byl fakticky skoro vždy přítomen při záchranných akcích během finanční krize 2007/2008.

Názory ekonomického odborníka a investora Carla Icahna viz např. „BlackRock je nebezpečnou společností“.^[36]

Informace o tom, že některé podíly BR ve společnostech jsou vyšší než oficiálně uvádí BR u podílů s právem hlasování a někdy také převyšují hranici, kterou je nutno nahlásit dohlížecím orgánům.^[6]

BR je nejvyhledávanější zaměstnavatel, podle našeho nového čísla 2018 Ideal Employer Rankings, které zkoumalo více než 6000 odborníků v oblasti finančních služeb na celém světě.^[37]

BR je stínová vláda USA... Rozhodnutí BR se dotýkají celých států, je to dobře nebo špatně?^{[p.3][8]}

BR je majetkově provázána se zbrojnými firmami např. Raytheon – elektronické zbrojní systémy, s kritizovanými firmami Monsanto, Goldenagri – palmový olej či AngloAmerican.^[8]

- Lawrence D. Fink – zakladatel, předseda
- Philipp Hildebrand – místopředseda: muž č. 2 v BR, byl šéfem SNB (*Švýcarské národní banky*), ze které musel odejít v roce 2012 kvůli nesrovnalostem ohledně obchodování s měnami ze strany své manželky^[38]
- Blake Grossman – bývalý místopředseda
- Ralph Schlosstein – zakladatel, v letech 1977–1981 pracoval pro vládu USA, byl mj. poradcem prezidenta Cartera^[39]
- Robert S. Kapito – zakladatel & co-president
- Susan Wagner – zakladatel, člen představenstva
- Simon Chirayath – místopředseda
- Barbara Novick – zakladatel, místopředseda
- Robert Goldstein – senior generální ředitel, vrchní operační představitel
- Gary Shedlin – senior generální ředitel, vrchní finanční představitel
- Bennett W. Golub – zakladatel, senior generální ředitel, vrchní představitel pro rizika

Odkazy

Poznámky

1. ↑. Stínová banka je taková banka, která se chová jako banka, půjčuje si, poskytuje úvěry a další služby jako banka, nicméně nepodléhá regulaci jako banka, její závazky nejsou likvidní. Stínový bankovní systém bývá označován ekonomickými odborníky za jednu z příčin finanční krize 2007/2008.
2. ↑. Ve svém konečném rozhodnutí o Evropské centrální bance (ECB), členství prezidenta Mario Draghi ve skupině třicet (G30), evropská veřejná ochránkyně Emily O'Reilly vyjádřila zklamání nad tím, že banka není ochotna následovat její doporučení pozastavit Draghimu členství ve Skupině 30 (G30) a zamezit budoucím prezidentům připojit se ke G30 (Skupina Třiceti).^[13]
3. ↑. V souvislosti s BR je zde uvedena informace od profesora ekonomie Max-e Otte, že dochází k soupeření mezi anglosaským agresivním kapitálem, který je orientovaný na transakce a mezi sociálně tržním kapitálem evropským, jehož pravidla jsou závazná pro všechny stejně. Od konce 70. let vede anglosaský kapitál, který má navrch. Dle Otte nebude dlouho trvat a dojde ke kolapsu sociálně-tržního hospodářského systému. Je vytvořena mocenská struktura, která ovládá svět, to nemá nic co dělat s teoriemi o spiknutí, svět je čím dále více nespravedlivější.
[8]

Reference

1. ↑. Dostupné online.
2. ↑. MACKENZIE, Michael. *BlackRock assets surge to record 8.68tn..* <https://www.bloomberg.com/features> [online]. 14. dubna 2021 [cit. 9. února 2021]. Dostupné online. (anglicky)
3. ↑. *Objem-aktiv-spolecnosti-blackrock-ktera-spravuje-investice-i-cnb-prekrocil-pet-bilionu-dolaru.* byznys.ihned.cz [online]. 18. října 2016. Dostupné online.
4. ↑. Skočit nahoru k: ^a ^b ^c MAYER, Robert. *Unternehmen-und-konjunktur/Hier-wuchs-fast-unbemerkt-ein-Finanzgigant-heran/story/18974966.* <https://www.tagesanzeiger.ch> [online]. 7. května 2018. Dostupné online. (německy)

5. ↑ [blk/ownership-summary](https://www.nasdaq.com/blk/ownership-summary). [https://www.nasdaq.com/](https://www.nasdaq.com/blk/ownership-summary) [online]. 17. srpna 2018. Dostupné online.
6. ↑ Skočit nahoru k: ^a ^b ^c ^d ^e ZWEISTEIN, Albert. *BlackRock - Die Schattenregierung der USA*. www.youtube.com. 21. června 2015. Dostupné online. (německy)
7. ↑ [investor-relations/larry-fink-ceo-letter](https://www.blackrock.com/investor-relations/larry-fink-ceo-letter). <https://www.blackrock.com> [online]. Leden 2018. Dostupné online.
8. ↑ MORELL, Alex. *blackrock-ceo-larry-fink-just-sent-a-warning-to-ceos-everywhere-2018-1*. *Business Insider* [online]. 16. ledna 2018. Dostupné online.
9. ↑ KOLHATKAR, Sheelah. *the-colossus-of-wall-street*. <https://www.bloomberg.com> [online]. 9.12.2010. Dostupné online.
10. ↑ *draghi-and-ecb-now-even-closer-lobbyists-megabanks*. <https://corporateeurope.org/> [online]. 13.1.2016. Dostupné online.
11. ↑ <https://corporateeurope.org/pressreleases/2018/07/eu-ombudsman-unyielding-g30-demands-draghi-leave-lobby-group>
12. ↑ Skočit nahoru k: ^a ^b ^c KAISER, Stefan. *Angst vor dem schwarzen Riesen*. www.spiegel.de [online]. 11.9.2015. Dostupné online.
13. ↑ BOOK A SPOL, Simon. *blackrock-chef-larry-fink-dieser-mann-beherrscht-den-dax/21121168.html*. *Wirtschaftswoche* [online]. 29.3.2018. Dostupné online.
14. ↑ KREJČÍ, Jaroslav. *objem-aktiv-spolecnosti-blackrock-ktera-spravuje-investice-i-cnb-prekrocil-pet-bilionu-dolaru*. <https://byznys.ihned.cz/> [online]. Dostupné online.
15. ↑ <http://blog.aktualne.cz/blogy/eva-mahdalova.php?itemid=29143>. blog.aktualne.cz [online]. 19.4.2017. Dostupné online.

16. ↗ *HUNNICUTT, Trevor. us-blackrock-cryptocurrency/blackrock-is-evaluating-cryptocurrencies-ceo-fink-says-. reuters [online]. 16.7.2018. Dostupné online.*
17. ↗ *research/stocks/private/snapshot.asp?privcapId=240631242. https://www.bloomberg.com [online]. Dostupné online.*
18. ↗ *RUDEGEAIR, Peter. blackrock-backs-a-startup-to-find-out-what-young-investors-want-20180509. https://www.fnlondon.com [online]. 9.5.2018. Dostupné online.*
19. ↗ *blackrock-to-sell-minority-interest-in-dsp-blackrock-to-the-dsp-group. https://www.blackrock.com/ [online]. 7.5.2018. Dostupné v archivu pořizeném dne 2018-08-16.*
20. ↗ *https://www.kyriba.com/company/press-room/blackrock-inc-and-kyriba-announce-strategic-partnership-help-optimize-liquidity [online]. 6.3.2018. Dostupné online.*
21. ↗ *blackrock-das-ist-wie-die-deutschland-ag/21123974.html. https://www.wiwo.de [online]. 30.3.2018. Dostupné online.*
22. ↗ *Skočit nahoru k: ^a ^b us-blackrock-scalablecapital/blackrock-takes-scalable-capital-stake-in-europe-robo-advisor-push-idUSKBN19A322. https://www.reuters.com/ [online]. 20.6.2017. Dostupné online.*
23. ↗ *jpmorgan-chase-bude-spravovat-aktiva-spolecnosti-blackrock-v-hodnote-1-bilionu-dolaru/. investicniweb [online]. 25.1.2017. Dostupné online.*
24. ↗ *unternehmen/us-gericht-laesst-blackrock-klage-gegen-deutsche-bank-zu-a-1131505.html. http://www.spiegel.de/wirtschaft/ [online]. 24.11.2017. Dostupné online.*
25. ↗ *https://www.db.com/ir/de/aktionaersstruktur.htm [online]. Dostupné online.*
26. ↗ *BlackRock-Completes-Merger-Barclays-Global-Investors. https://www.businesswire.com/ [online]. 1.12.2009. Dostupné online.*

27. ↑ *BlackRock-Merrill-Lynch-Investment-Managers-Combine-Forming.* <https://www.businesswire.com> [online]. 15.2.2006. Dostupné online.
28. ↑ *LIVERY, Colleen. State Street Research bought by Black Rock for 375 mil USD.* <https://www.bizjournals.com/> [online]. 23.8.2014. Dostupné online.
29. ↑ *blackrock-announces-strategic-alliance-with-rothschild-australia/1101.* <https://businesswireindia.com/> [online]. 22.5.2002. Dostupné online.
30. ↑ [https://www.linkedin.com/in/laurencefink.](https://www.linkedin.com/in/laurencefink)
www.linkedin.com [online]. Dostupné online.
31. ↑ *PRANGE, Sven. blackrock-das-ist-wie-die-deutschland-ag/21123974.html.* *Wirtschaftswoche* [online]. Dostupné online.
32. ↑ Skočit nahoru k: ^a ^b
[https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2641078.](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2641078) *papers.ssrn.com* [online]. Dostupné online.
33. ↑ *blackrock-chef-larry-fink-fuer-carl-icahn-ist-blackrock-sehr-gefaehrlich.* <https://www.handelsblatt.com> [online]. Dostupné online.
34. ↑ *carl-icahn-calls-blackrock-a-dangerous-company-cites-etf-concerns.* *Reuters* [online]. 16.7.2015. Dostupné online.
35. ↑ *BUTCHER, Dan. These are the top 10 asset management firms people want work for it.* *news.efinancialcareers.com* [online]. 17.5.2018. Dostupné online.
36. ↑ *WILLE, Klaus. hildebrand-quits-as-swiss-national-bank-chief-after-wife-s-currency-trade.* <https://www.bloomberg.com> [online]. 9.1.2012.
37. ↑ *Ralph Schlosstein.* <https://www.evercore.com/who-we-are/#!/our-team/572/> [online]. Dostupné online.

Literatura

- O tom, jak BlackRock profitoval z finanční krize 2007/2008 – viz kniha Heike Buchter – *BlackRock – Eine heimliche Weltmacht greift nach unserem Geld (BlackRock – Tajemná světová mocnost sahá na naše peníze)*, [Odkaz online](#)
- Hans Jürgen Jacobs – Wem gehört die Welt (Komu patří svět nakladatelství) KNAUS 2016 – Mj. zajímavé informace o společnosti Blackrock.
- Peer Somé – Das vierte Gebot (4. přikázání) – Mj. informace o tom, jak si BlackRock a podobné entity utvářejí pavučinové majetkové sítě vzájemného vlastnictví a navzájem se jimi obepínají a proplétají.
-  [Obrázky, zvuky či videa k tématu BlackRock na Wikimedia Commons](#)
- [Rozhovor s Larry Finkem](#)
- [Oficiální stránky společnosti](#)
- [Rozhovor s předním německým ekonomem na téma BlackRock – o škodlivosti této velikosti](#)
- [Velké entity vlastní akcie konkurujících společností](#)
- [Grafické znázornění růstu spravovaného majetku 1988–2014](#)
- [Studie 3 ekonomů \(Massimo Massa, Yang Wang, David Schumacher\) Who is afraid of BlackRock \(Kdo se bojí BlackRock?\)](#)
- [Encyklopedické zpracování tématu BlackRock](#)
- [Výsledky hospodaření společnosti BR](#)
- [Přehled podílu BR ve švýcarských společnostech – stav ke 3.3.2018](#)
- [Shrnutí informací k BlackRock \(2015\) od Alberta Zweisteina a konkrétní příklady investic BR](#)

Autoritní data 

- [GND: 1060355051](#)
- [ISNI: 0000 0004 0391 5476](#)
- [VIAF: 648145857929023020428](#)
- [WorldCat Identities: lccn-nb2014001752](#)

