

# Enron

---

W [cs.wikipedia.org/wiki/Enron](http://cs.wikipedia.org/wiki/Enron)

## Enron Company

---

Logo



---

### Základní údaje

---

**Právní forma**      soukromá akciová společnost (dnes zaniklá)

---

**Datum založení**    1985

---

**Datum zániku**      25. ledna 2002

---

**Zakladatel**        Kenneth Lay

---

**Sídlo**                [Houston](#), [Texas](#), [Spojené státy americké](#)

---

**Adresa sídla**        [Houston](#), [770 02](#), [USA](#)

---

**Klíčoví lidé**        [Kenneth Lay](#) (zakladatel),  
[Jeffrey Skilling](#) (CEO),  
[Andrew Fastow](#) (CFO)

---

### Charakteristika firmy

---

**Oblast činnosti**    energetický

---

**Produkty**            energie

---

**Služby**                informační (on-line), tržní (burzovní)

---

<b><u>Obrat</u></b>	111 mld ( <u>2000</u> )
<b><u>Celková aktiva</u></b>	65,5 mld. \$ (2000) <sup>[1]</sup>
<b><u>Zaměstnanci</u></b>	22 000 ( <u>2002</u> ) 40 ( <u>2008</u> )
<b>Identifikátory</b>	
<b><u>Oficiální web</u></b>	<a href="http://www.enron.com">http://www.enron.com</a>

Některá data mohou pocházet z datové položky.

**Enron Corporation** byla americká energetická společnost, se sídlem v městě Houston, Texas, USA. Před vyhlášením bankrotu v lednu 2002 zaměstnávala přes 22 tisíc zaměstnanců a byla jednou z vedoucích světových společností, podnikajících v oblasti dodávek elektřiny, zemního plynu a komunikací. Od 90. let její akcie zaznamenávaly stabilní, neustálý růst a Enron byl vzorem moderní silné společnosti. Z původních cca 10 mld dolarů aktiv dosáhla v roce 2000 hodnoty 65,5 miliard dolarů. Časopis Fortune ji šestkrát za sebou jmenoval „nejinovativnější společností Ameriky“. Ke konci roku 2001 se ale v účetnictví společnosti našla zásadní pochybení (podvody). 25. ledna 2002 společnost oznámila bankrot, zaměstnanci byli propuštěni. Hodnota akcií společnosti, do kterých investovaly tisíce lidí, spadla z 90 dolarů na 50 centů. Enron se stal symbolem podvodného podnikání a předmětem soudních žalob ze strany desítek třetích stran. V následném vyšetřování skandálu se navíc proti některým manažerům Enronu objevily důkazy o jejich účasti na prohlubování tzv. kalifornské energetické krize. Od roku 2007 se společnost jmenuje **Enron Creditors Recovery Corporation** (obdoba společnosti v likvidaci, snažící se o uspokojení věřitelů, o což se v současnosti stará cca 40 lidí). Hlavní představitelé společnosti byli v soudních procesech, které po jejím bankrotu následovaly, vesměs pravomocně odsouzeni a většina z nich dnes vykonává trest odnětí svobody. Jeden z účetních, Cliff Baxter, spáchal sebevraždu. Velká část dokumentace případu, která byla toho času v newyorské pobočce IRS, v budově č. 7 Světového obchodního centra, byla zničena 11. září 2001.<sup>[zdroj?!]</sup>

## Historie

---

Původ společnosti lze vysledovat od společnosti **Northern Natural Gas Company**, založené v roce 1932, která se v roce 1979 stala hlavní dceřinou společností holdingu **InterNorth**. Když ten v roce 1985 koupil texaský podnik **Houston Natural Gas**, změnil si jméno na Enron. Do jejího vedení se postavil CEO společnosti Houston Natural Gas, Kenneth Lay.

Enron měl v této době aktiva ve výši 10 mld. dolarů, a předmětem jejího podnikání byla především distribuce energie na území Spojených států. Svou hodnotu ale systematicky zvyšoval tím, že budoval vlastní elektrárny, produktovody, kupoval své obchodní partnery a začal pronikat do souvisejících oblastí. V pozdějších 90. letech se podnikání Enronu podstatně rozšířilo i do oblasti služeb, která zahrnovala nově se vynořující on-line komunikace a ve stále větší míře službám spojeným s burzami a trhy.

Od roku 1987 v Enronu začal pracovat Jeffrey Skilling jako konzultant v oblasti trhu se zemním plynem. Jeho postoje a vize ohledně toho, jak by měl Enron transformovat svůj způsob obchodu s energiemi a ostatními komoditami, na Kennetha Laye dělal dojem, takže v hierarchii společnosti povyšoval až se v únoru 2001 stal výkonným ředitelem (Lay si zachoval status vlastníka společnosti). Skilling záhy v Enronu zavedl několik podstatných změn. Například, upřednostňoval tzv. *forward market* („dopředný obchod“), počítající s budoucími dodávkami energie a služeb, které měl Enron teprve v budoucnu dodat; a typ účetnictví, zvané mark-to-market, které umožňovalo zaznamenávat předpokládaný budoucí zisk z podepsaných smluv a uskutečněných podniků v okamžiku podepsání smlouvy. Tyto poskytly určitou zástěrku za skutečným obchodním počínáním společnosti podle objektivnějších ukazatelů jako výdaje a výnosy. To však začalo vykazovat spíše neúspěchy (např. Dabholská elektrárna, na které se v Indii Enron podílel, znamenala na konci ztrátu asi miliardy dolarů). Ve výrazný neúspěch se proměnily zejména některé nápady samotného Skillinga, např. obchodování s

šířkou pásma (*bandwidth business*) a trh s počasím (*weather market*).<sup>[2]</sup> V pozdějších fázích, kdy byl Enron 30 miliard dolarů v dluhu, se do skandálu zapojily finanční machinace a podvody finančního šéfa společnosti Andrewa Fastowa, který si založil fiktivní společnosti (Jedi, Chewco Raptors, LJM), mezi kterými převáděl větší množství stávajících aktiv Enronu a vytvářel neuskutečněné částky na straně výnosů a výdajů. Spirála obchodních neúspěchů a stále zoufalejší snahou z nich vybřednout se nedala udržet. Dne 14. srpna 2001 Skilling náhle rezignoval na post výkonného ředitele Enronu (kde ho nahradil Ken Lay). O den později jedna z účetních našla závažné neshody mezi tím, co společnost vykazovala za finanční výsledky a skutečným stavem.

## Odkazy

---

### Reference

---

*V tomto článku byly použity překlady textů z článků Enron na anglické Wikipedii, Enron scandal na anglické Wikipedii a Jeffrey Skilling na anglické Wikipedii.*

- ↑ *Formulář 10-K. 2001. Dostupné online.*
  - ↑ Enron: The Smartest Guys in the Room, časový kód 00:43:23
- Obrázky, zvuky či videa k tématu Enron na Wikimedia Commons
  - (anglicky) Enron chronologie Archivováno 29. 9. 2011 na Wayback Machine.

(anglicky) *Enron: The Smartest Guys in the Room*

#### Autoritní data

- NKC: kn20060530005
- GND: 5324525-8
- ISNI: 0000 0000 9640 4114
- LCCN: nr94001830
- NLI: 987007433070005171
- SUDOC: 069948852
- VIAF: 142338268
- WorldCat Identities: lccn-nr94001830

